



RAPPORT D'ACTIVITES KCCE 2017



Photo : Gaëtan Plasman

Introduction

Le KCCE (Centre fédéral de Connaissances pour la sécurité civile) a été créé par l'AR du 28 mars 2007 avec pour missions :

1. la rédaction de directives techniques et de procédures opérationnelles pour les zones de secours ;
2. la formation du personnel des services opérationnels de la Sécurité civile ;
3. la collecte et l'analyse des statistiques des zones de secours ;
4. l'examen et l'évaluation d'incidents dans l'objectif d'en tirer des enseignements ;
5. la mise sur pied d'un centre de documentation en matière de sécurité civile ;
6. la mise sur pied et le développement d'une expertise et d'un savoir-faire dans les différents services opérationnels de la Sécurité civile ;
7. la réalisation ou la commande d'études, sur la base des informations collectées ou mises à disposition, à l'appui de la politique de la Sécurité civile et orientées sur une amélioration de la qualité des services opérationnels de la Sécurité civile ;
8. les conseils stratégiques dispensés au Ministre de l'Intérieur, à sa demande ou d'initiative ;
9. la diffusion de connaissances et la mise à disposition des informations au Ministre, aux gouverneurs de province et au gouverneur de l'arrondissement administratif Bruxelles-Capitale, aux bourgmestres et aux services administratifs et opérationnels de la Sécurité civile ;
10. le développement d'un réseau d'expertise se composant d'experts intérieurs et étrangers et de spécialistes, entre autres des administrations, des services opérationnels, des universités et des autres associations et organisations concernées ;
11. la collaboration apportée aux recherches et études relatives à la sécurité civile, effectuées par d'autres institutions publiques ;
12. en cas d'état d'urgence visé à l'arrêté royal du 16 mars 2006 relatif aux plans d'urgence et d'intervention, le soutien fourni aux services de secours intervenants par la mise à disposition d'informations et de connaissances spécialisées.

L'article 3, §2, de l'AR du 28 mars 2007 prévoit que le KCCE transmet annuellement un rapport d'activités au Ministre pour approbation.

Pour exécuter ces missions prévues à l'article 3 de l'AR du 28 mars 2007, le KCCE dispose d'1 directeur a.i., de 6 fonctionnaires de niveau A, d'1 fonctionnaire de niveau B, de 2 fonctionnaires de niveau C et 4 officiers des services d'incendie détachés. Le directeur et le secrétariat administratif forment la cellule administrative, les autres fonctionnaires et les officiers détachés forment le "Groupe technique et scientifique".

Le KCCE proprement dit est dirigé par le Comité de gestion, qui détermine les missions, la composition et le fonctionnement du Centre.

Vous trouverez l'organigramme du KCCE à l'annexe 1.

Le Comité de gestion du KCCE s'est rassemblé quatre fois en 2017, plus précisément le 31 janvier, le 19 avril, le 14 septembre et le 14 décembre.

Activités réalisées

1. La rédaction de directives techniques et de procédures opérationnelles pour les zones de secours

L'élaboration de Procédures opérationnelles standardisées ou POS permet d'imposer des directives uniformes aux différentes zones de secours (ZS), afin que les services d'incendie réagissent de manière identique lors d'incidents spécifiques. Ces POS ne sont pas juridiquement contraignantes, mais constituent les "best practices". Une POS est élaborée à la demande du KCCE, des zones de secours et des centres de formation. En 2017, la Commission de validation (Valcom), qui est active au sein du KCCE, a interrogé les différentes zones de secours sur leurs besoins en matière de procédures.

Le modèle des POS a déjà été adapté en 2016 pour qu'elles soient élaborées de manière uniforme, avec une attention particulière aux objectifs des POS, et une procédure sur la réalisation, la diffusion et le suivi des différentes POS a été validée. L'expérience nous a montré que cette procédure était trop lourde et elle sera dès lors adaptée dès que le nouveau Conseil supérieur de formation des services publics de secours sera installé.

Une POS est une énumération de la réglementation pertinente, la procédure proprement dite, un volet formation et un volet consacré aux équipements nécessaires.

► **Nouvelles procédures opérationnelles standardisées.**

Une procédure a été achevée en 2017. En d'autres termes, la POS a été validée par la Valcom et fera l'objet d'une période de test d'un an, durant laquelle les zones de secours pourront communiquer leurs remarques à la Valcom. A l'issue de cette période, le groupe de travail concerné évaluera les remarques et adaptera éventuellement la POS. La POS deviendra ensuite définitive.

- sauvetage en surface

► **Procédures opérationnelles standardisées en cours de traitement**

Les POS suivantes ont été élaborées en 2017

• **Lutte contre les incendies dans les tunnels**

L'extension constante du réseau de tunnels en Belgique, aussi bien pour les voitures et les camions que le réseau croissant de moyens de transport souterrains (métro et train), ainsi que les dangers particuliers liés aux incidents dans ces infrastructures nécessitent une procédure distincte avec des moyens d'intervention appropriés. Grâce aux moyens mis à disposition par Infrabel, en plus des moyens propres, 24 futurs instructeurs ont été envoyés en Suisse pour une formation spécialisée. Ces personnes font partie du groupe de travail Feu de tunnel qui élaborera la POS.

• **Procédure d'établissement des lignes**

Cette procédure faisait l'objet de sa révision quinquennale et est désormais dans la phase finale.

• **Incendies en milieu naturel**

Depuis des années, un groupe de travail essaie d'aboutir à un consensus afin de mettre en place une procédure. Apparemment, des divergences de points de vue entre plusieurs personnes rendent cette finalisation impossible.

- **Procédure de désincarcération**
Cette procédure était également en cours de révision, surtout à cause de la multitude de types de moteurs dans les véhicules.
- ICSII y a lieu d'uniformiser la procédure relative au commandement et l'intégrer dans les différents niveaux et structures de commandement.

2. La formation du personnel des services opérationnels de la Sécurité civile

► Formations pour les unités de la Protection civile

- **Travail en hauteur**
Les formations qui avaient été lancées les années précédentes ont été clôturées.
- **Flood rescue**
Les formations suivantes ont été organisées pour 2017
16 agents FR en tant que SRT (sauveteur en eau vive)
16 agents FR SFRBO (Pilote canot de secours rapide en eau vive)
8 agents NL en tant que SRT (sauveteur en eau vive)
- **Examen appareil à air comprimé**
7 agents opérationnels de l'unité de Brasschaat ont passé l'examen Porteur d'appareil à air comprimé
- Le KCCE était intermédiaire pour les formations suivantes :
NL Sauvetage/Déblaiement 2, Recyclage Porteur de tenue anti-gaz, Permis de conduire CE, Sauvetage par cordes

► Formations pour les services d'incendie

- Diverses formations ont été organisées via les centres de formation agréés.
Pour ces formations, les écoles reçoivent une subvention dont le montant varie selon le type de formation (théorie, pratique froide ou pratique chaude).

Le tableau ci-dessous fournit un aperçu des subventions versées en 2017 :

BW-School	(B)2017	(A)2017	Totaal 2017
Antwerpen	359.435,83 €	1.279.209,98 €	1.638.645,81 €
Brabant Wallon	34.543,94 €	21.983,66 €	56.527,60 €
Brussel	3.896,83 €	429.756,04 €	433.652,87 €
Hainaut	152.972,37 €	517.187,44 €	670.159,81 €
Limburg	248.892,99 €	466.699,55 €	715.592,54 €
Luxembourg	61.276,67 €	59.979,85 €	121.256,52 €
Liège	375.210,47 €	636.626,03 €	1.011.836,50 €
Namur	188.515,40 €	133.585,18 €	322.100,57 €
Oost-Vlaanderen	359.311,70 €	567.693,30 €	927.005,00 €
Vlaams-Brabant	309.213,52 €	792.870,93 €	1.102.084,45 €
West-Vlaanderen	256.621,12 €	602.779,48 €	859.400,60 €
Totaal	2.349.890,84 €	5.508.371,44 €	7.858.262,27 €

Où B représente les formations destinées à l'obtention d'un brevet et A, les formations destinées à l'obtention d'une d'attestation.

L'impact de la réforme des services d'incendie sur le montant des subventions qui est versé devient progressivement clair.

Le tableau ci-dessous illustre l'évolution de ces cinq dernières années :

BW-School	Totaal 2013	Totaal 2014	Totaal 2015	Totaal 2016	Totaal 2017
Antwerpen	1.075.173,88	1.530.164,56	1.505.296,78	1.444.208,37	1.638.645,81
Brabant Wallon	62.084,75	72.907,99	76.112,31	54.225,21	56.527,60
Brussel	417.534,38	709.327,52	503.787,63	513.636,64	433.652,87
Hainaut	495.802,44	488.091,65	404.602,74	547.252,52	670.159,81
Limburg	476.108,84	383.212,92	552.147,59	367.359,43	715.592,54
Luxembourg	353.149,36	329.103,40	206.832,28	238.709,83	121.256,52
Liège	1.053.631,05	429.425,28	360.328,36	649.512,45	1.011.836,50
Namur	348.321,14	57.843,24	183.285,40	112.159,09	322.100,57
Oost-Vlaanderen	1.007.931,74	980.068,74	912.888,73	632.337,86	927.005,00
Vlaams-Brabant	525.722,92	725.554,38	559.583,34	642.182,94	1.102.084,45
West-Vlaanderen	1.172.551,44	958.957,93	614.267,92	742.618,07	859.400,60
Totaal	6.988.011,96	6.664.658,00	6.012.318,05	5.944.202,40	7.858.262,27

En 2016, les pompiers devaient suivre six heures obligatoires de formation continue. Pour 2017, le nombre d'heures est passé à 12 et en 2018, ils devront suivre 18 heures de formation continue obligatoire. Alors que l'objectif du législateur était de reconnaître également les brevets comme formation continue, nous observons que les zones ne choisissent pas explicitement cette option et qu'elles font suivre à leur personnel les formations de brevet en plus de la formation continue. Il est donc évident qu'une fois que les formations tourneront à plein régime, tous les budgets prévus seront nécessaires.

Nouvelles formations

Une équipe de pédagogues, sous la direction du capitaine Cloth Francis et du commandant Cahay Jean-Louis, a poursuivi les travaux d'élaboration d'un module d'apprentissage complet pour toutes les nouvelles formations de brevet : objectifs de cours, manuels, syllabi et plusieurs présentations PowerPoint. En 2017, on a donné la priorité au MO1 et au OFF2 lors du recrutement. Ces formations ont entre-temps commencé.

Nous ne pouvons que constater et déplorer le manque de soutien depuis le terrain. Tout le monde reconnaît que plusieurs lacunes demeurent, mais au-delà du constat, il n'y a malheureusement rien à faire. Il faudra donc plus de temps pour parvenir à des cours finis.

On nous dit souvent que les formations ne sont pas liées et qu'il manque d'un fil conducteur clair à travers les différents niveaux. Pour y remédier, des groupes de travail seront créés par cluster de formations (incendie, secours techniques, substances dangereuses, commandement, ...), lesquels pourront harmoniser les différents niveaux.

- **Train-the-trainer**

Dans le cadre de certaines nouvelles formations, des futurs instructeurs ont été formés afin de pouvoir dispenser, à leur tour, la formation. Sans entrer dans les détails :

- XVR/Exercice virtuel
- Dosimètres
- Leadership

- **Exercice virtuel en 2016**, le marché a été attribué à la société XVR Simulation, ce qui a permis aux 11 centres de formation belges de commencer les exercices virtuels. Cette technique sera utilisée dans diverses formations, en particulier dans tous les modules où le management est mis en pratique, incendies de tunnel, incendies en milieu naturel, dir-pc-ops. En 2017, le KCCE a organisé différentes journées de recyclage au cours desquelles les experts des différentes écoles ont pu partager leurs connaissances et les scénarios qu'ils avaient déjà élaborés.
- **Organisation du "certificat d'aptitude Dir-Pc-Ops"** en exécution de l'AR du 10 juin 2014
Le test est organisé par les écoles du feu d'Anvers et de Liège. La possibilité d'organiser aussi des exercices virtuels à l'avenir rendra ce test encore plus réel et donc plus efficace.

Au total, 94 certificats d'aptitude Dir-Pc-Ops ont été délivrés en 2017.

	Services d'incendie (D1)	Police (D3)
Anvers	5	2
Brabant wallon	5	4
Bruxelles	3	3
Hainaut	4	2
Liège	11	1
Limbourg	3	2
Luxembourg	2	2
Namur	1	2
Flandre orientale	3	4
Brabant flamand	6	3
Flandre occidentale	4	2
	Services médicaux (D2)	Protection civile (D4)
Flandre	5	4
Wallonie	6	5

- **Réalisation d'un catalogue de formation continue** (y compris la reconnaissance de plusieurs nouvelles formations d'attestation)
Vous trouverez le catalogue complet sur : https://www.civieleveiligheid.be/sites/default/files/explorer/formation/catalogue_de_formation_janvier_2018.pdf
- **Reconnaissance des prochaines journées d'étude ou formations externes**, dans le cadre de la formation continue obligatoire.

2017

Thème de la journée d'étude	Date Journée d'étude	Nombre d'heures
Ventilatie bij brand - Theoretisch, praktisch en strategisch	27-28/11/2017 et 29-30/11/2017	16,5h
Brandontwikkeling in laag energiewoningen en gebruik van CFD (Computational Fluid Dynamics)	9/11+14/11+5/12/2017	3h
Studiedag voor onderofficieren : Als bevelvoerder aankomen bij een brand. Wat nu ? (Brandweer West-Vlaanderen)	18/11/2017	2h
Studiedag BPA 2017 West-Vlaanderen : Als brandpreventieadviseur stevig op het terrein staan (Brandweer West-Vlaanderen)	18/11/2017	2h
Samenwerking tussen D1 en Cel Vermiste personen	13/11/2017	2h
Recyclage Water Rescue Technician (Condor Safety - reconnue jusqu'à la publication de l'AM)	plusieurs dates	8h
Opleiding CP-OPS/CC (Federale diensten gouverneur West-Vlaanderen, dienst noodplanning)	10/11/2017	3h
Contextueel of context-u-heelt? Verbindend werken in suïcidepreventie	26/10/2017	4h
CFBT Instructor Large Volume Cell	plusieurs dates	40h
"Situational Awareness" par le Dr. Richard Gasaway	plusieurs dates	6h
Water Rescue Awareness (Condor Safety - reconnue jusqu'à la publication de l'AM)	plusieurs dates	6h
Formation Dir CP-Ops	plusieurs dates	24h
Formation ICMS (Centre de crise)	plusieurs dates	6h
Studieavond hybride en elektrische voertuigen (WOBRA vzw)	plusieurs dates	2h
FAREX - First Alert and Response Exercice (Equipe Seveso DGCC SPF IBZ)	plusieurs dates	1,5h
Formation Chauffeur (reconnue jusqu'à la publication de l'AM)	plusieurs dates	12h
Formation Opérateur de pompe (reconnue jusqu'à la publication de l'AM)	plusieurs dates	12h
Brandweercongres "Water : vriend én vijand" Brandweervereniging Vlaanderen	21/10/2017	4h
Forensisch onderzoek na een brandweerinterventie	19/10/2017	2h
Iedereen brandpreventieadviseur : brandweer : de ideale partner om te werken aan brandveiligheid (Koninklijke verbroedering brandweerkorpsen Westhoek)	13/10/2017	2h
Brandpreventie veiligheidsketen (WOBRA VZW - Brandweervereniging West-Vlaanderen)	13/10/2017	3h

Thème de la journée d'étude	Date Journée d'étude	Nombre d'heures
Brandweercongres 2017 (Brandweer Nederland)	5-6/10/2017	8h
Koelinstallaties en Ammoniak	5/09+3/10+16/11+ 12/12	3h
Evolution de la législation sur les marchés publiques	26/09/2017	3h
Devenez assertif ! Apprenez à vous affirmer tout en respectant votre interlocuteur ! (Ecole Provinciale d'Administration de la Province de Liège)	plusieurs dates	12h
Cadre législatif protection incendie / Législation désenfumage et article 5.2 / Quoi nouveau dans la législation protection incendie (ZHC/UWA/ANPI/AGORIA/BRAKEL AERO)	22/09/2017	4h
Incidentbestrijding grootschalige wateroverlast (FDG Antwerpen)	19/09/2017	3h
Studiedag officieren (Brandweer West-Vlaanderen)	2/09/2017	4h
Summer Class 2017 - journée de pratique	31/08/2017	8h
Summer Class 2017	28/08-1/09/2017	28h
Congrès de l'Association des Pompiers Volontaires Francophones et Germanophones de Belgique	5/08/2017	1h
Formation Lutte contre les incendies de tunnel (IFA-Suisse)	26/06-1/07/2017	34h
3 ^{de} Congres VVB	10/06/2017	2h
IBGS-Netwerkdag 2017	8/06/2017	4h
Hazmat 2017 (Stratford Upon Avon - U.K.)	24-25/05/2017	10,5h
Technische Hilfeleistung Verkehrsunfall (TH-VU) par Opel/Vauxhall	14/05/2017	5h
Vervoer van gevaarlijke stoffen per spoort (FOB BiZa en Infrabel)	12-13/05/2017	2 h
Transport de matières dangereuses par rail (SPF Intérieur et Infrabel)	5 et 6/05/2017	2h
Infosessie brandpreventie - KB 07/12/2016 (Veiligheid en Preventie)	27/04/2017	3h
Secrétaire du poste de commandement opérationnel (Assistant Dir-Pc-Ops)	26/04/2017	8h
Session d'info prévention incendie technique – AR 7/12/2016 (Sécurité et Prévention)	21/04/2017	3h
Redders in nood. Opvang van mensen in crisis (Koninklijke Verbodering Brandweerkorpsen Westhoek)	21/04/2017	2h
Rook- en warmteafvoer in industriële gebouwen, trappenhallen en parkeergarages	30/03/2017	2h

Thème de la journée d'étude	Date Journée d'étude	Nombre d'heures
Toepassing Koninklijk Besluit Basisnormen (K.B. 07/07/1994 - HVZ Rivierenland)	30/03/2017	2h
Als de dijken breken. Kan de brandweer de wateroverlast de baas?	29/03/2017	4h
Gebruik maken van BIG literatuurbronnen voor incidentbestrijding gevaarlijke stoffen (BIG vzw en Zone Westhoek)	25/03/2017	2h
Congres 'Tunnels - Safety and Fire protection'	23-24/03/2017	8h
Een nieuwe kijk op resilience in tijden van crisis (Koninklijk Hoger Instituut Defensie)	8/03/2017	2h
Brandveiligheid in serres. Nieuw typedossier (Paulo)	6/03/2017	2h
Winterclass voor zonecommandanten	6-08/03/2017	20h
Studiedag BE Informed (Dienst DNC Limburg)	6/03/2017	4h
Binnenbrandbestrijding, oefenen is corebusiness (Brandweervereniging West-Vlaanderen)	4/03/2017	2h
Hazardous materials practical training on radioactivity (SDIS Haut-Rhin)	01-02/03/2017	16h
ICMS (Crisiscentrum)	plusieurs dates	6h
Bijscholing dag AGS bij DOVO	9/02/2017	8h
Studievoormiddag voor preventionisten (Brandweervereniging West-Vlaanderen)	4/02/2017	2h
Introduction in the use of CFD in FSE (3x13u - Universiteit Gent)	2017	39h

Organisation du CAF

L'AR Formations du 18 novembre 2015 prévoit que le KCCE doit se charger de l'organisation du CAF (Certificat d'Aptitude Fédéral), que tous les candidats sapeurs-pompier doivent pouvoir présenter s'ils veulent postuler dans une zone de secours.

Le KCCE réalise cette mission par l'intermédiaire des centres de formation agréés. Les zones de secours peuvent également organiser un CAF elles-mêmes, mais aucune initiative n'a été prise à cet effet en 2017.

Au total, 1466 certificats ont été délivrés en 2017, dont 934 à des candidats néerlandophones et 532 à des candidats francophones. En plus du CAF cadre de base, on organise également le CAF cadre supérieur, qui donne accès à la formation pour le grade d'officier.

Voici une répartition des résultats des sessions CAF :

Centre de formation	Total
Campus Vesta	398
Paulo	274
PIVO	65
Plot	103
Wobra	95
Total Flandre 2017	934
Total Flandre depuis 2016	2.970
Total Belgique 2017	1.466

Centre de formation	Total
Liège	112
Hainaut	38
Luxembourg	178
Namur	204
Total Wallonie 2017	532
Total Wallonie depuis 2016	1.410
Total Belgique depuis 2016	4.380

Pour organiser ces sessions CAF, les centres de formation ont reçu 352.064,53 euros de subventions. Par centre de formation, cela revenait à :

CAF 2017

Ecole du feu	Total CAF
Anvers	€ 43.121,46
Brabant wallon	€ 7.468,35
Hainaut	€ 80.071,36
Limbourg	€ 16.471,94
Liège	€ 47.970,25
Luxembourg	€ 26.140,54
Namur	€ 16.519,69
Flandre orientale	€ 55.207,09
Brabant flamand	€ 38.822,72
Flandre occidentale	€ 20.271,12
Total final	€352.064,53

Commission des équivalences et des dispenses

La Commission des équivalences et des dispenses s'est rassemblée trois fois en 2017, plus précisément le 28 mars, le 15 juin et le 5 octobre.

Au total, 240 demandes ont été traitées, contre 108 en 2016. Cette augmentation résulte de l'AR Formations du 18 novembre 2015 dans lequel de nouveaux programmes de formation ont été introduits. C'est pourquoi pas mal de personnes essaient d'obtenir une dispense.

Conseil supérieur de formation

En 2017, le Conseil supérieur de formation n'a pu se réunir qu'à deux reprises, à savoir le 8 mars et le 25 août. Deux autres réunions prévues n'ont pas pu avoir lieu parce que le quorum de présence n'a pas été atteint.

L'Arrêté royal qui régit le fonctionnement du nouveau Conseil supérieur a été publié le 7 juillet 2017. Le nouveau Conseil supérieur sera composé de membres des conseils provinciaux, ce qui permettra d'améliorer la transmission des informations vers la base.

Collège des directeurs

Le KCCE travaille régulièrement avec les représentants des centres de formation afin de se concerter sur l'évolution des formations, de clarifier certaines réglementations, d'assurer une coordination dans le cadre de l'offre de formation et de discuter des éventuels problèmes. Trois réunions ont eu lieu en 2017, à savoir le 23 février, le 27 avril et le 14 décembre.

Formations sur le terrorisme

Après les attentats du 22 mars 2016, le KCCE a entamé la mise au point d'une formation dans le cadre d'attentats terroristes, à la demande du Ministre. L'expérience a montré que nos services de secours n'étaient pas habitués à faire face à ce genre d'évènements. En réalité, les militaires étaient mieux entraînés pour ce genre de blessures. Une collaboration a été mise en place avec la Défense afin de créer une version civile du cours Aidman que suivent les militaires. Une deuxième formation a été élaborée en collaboration avec la Défense, plus précisément avec le SEDEE, pour apprendre aux services de secours à faire preuve de la vigilance nécessaire lors d'interventions à caractère terroriste. Il s'agit de la formation Awareness. En synergie avec les services d'incendie de Londres, une procédure CET (Casualty Extraction Team) a aussi été mise au point pour évacuer les victimes en cas de fusillade.

- **TECC**

La formation Train the Trainer (TTT) a été organisée en collaboration avec le Centre de Compétence de la Composante Médicale de la Défense. Ce centre est spécialisé dans le traitement des blessures de guerre. Durant l'année 2017, des TTT supplémentaires ont été mises en place parce que les écoles avaient besoin d'instructeurs supplémentaires. Si nécessaire, on peut encore prévoir des formations supplémentaires. Malheureusement, on ne pourra plus compter sur la capacité de la Défense au cours des années à venir parce qu'elle a d'autres priorités en raison d'un manque de personnel. En plus de l'organisation de la formation proprement dite, une trousse a été réalisée pour être utilisée par l'ensemble des services de secours du pays, parallèlement au développement de la POS Terrorisme.

La formation elle-même dure trois heures.

- **Awareness**

La formation Train the Trainer (TTT)TT a été organisée en collaboration avec le SEDEE de la Défense. Ce service est spécialisé dans les explosifs et constituait donc le partenaire idéal. Tous les candidats instructeurs ont reçu une formation d'une journée entière sur les IED (engins explosifs improvisés), les précurseurs et les effets de ce genre de substances explosives. Entre-temps, un groupe de travail a mis au point une formation complète. L'année passée, chaque école a encore participé à une TTT, ce qui a permis d'organiser cette formation dans toutes les provinces. La formation comprend 1h de théorie et 2h de pratique froide.

- **CET**

Bâtir une Casualty Extraction Team en collaboration avec les unités spéciales de la police fédérale. L'objectif est de former une équipe spécialisée de pompiers bien formés qui peuvent encore intervenir pendant un attentat pour aider et sauver des victimes le plus rapidement possible. La formation est dispensée en partie à l'école du feu et en partie à l'école de police. La formation se déroule entièrement en collaboration avec les unités spéciales de la police, puisque cette dernière doit veiller à la sécurité de la CET. Sur les conseils des services de secours britanniques, on a acheté du matériel spécialisé (gilets pare-balles, casques, ...) afin de protéger les membres de la CET de manière optimale lors de leurs interventions. C'est l'Intérieur qui a financé ce matériel et qui fournit aussi les véhicules nécessaires. L'année 2017 a entièrement été consacrée à la mise en place d'une équipe à Bruxelles. Lors du Défilé national du 21 juillet, le public a pu faire connaissance avec ces nouvelles équipes et le premier véhicule a défilé devant le Roi Philippe.

En 2018, des procédures supplémentaires seront élaborées pour les attentats aux armes CBRN.

La Casualty Extraction Team en chiffres

Nombre de personnes formées & nombre de sessions de formation en 2017 :

- Bruxelles : 72 personnes (tant les membres de l'équipe que les officiers)
 - ✓ 6 sessions en collaboration avec l'ANPA et les différentes zones de police bruxelloises
- Liège : 15 personnes (membres de l'équipe)
 - ✓ 1 session en collaboration avec l'ANPA et le PAB Liège

Nombre d'exercices multidisciplinaires :

- Bruxelles : 1 exercice au
 - ✓ Centre commercial Docks (en collaboration avec la Défense, les différentes zones de police de Bruxelles et les Pompiers de Bruxelles)
- Liège : 2 exercices
 - ✓ Kinopolis (en collaboration avec la police fédérale)
 - ✓ Aéroport de Bierset (en collaboration avec la police fédérale et le centre de crise)

Matériel acheté pour la CET

- 5 Renault Masters
 - ✓ 1 réceptionné définitivement et livré aux Pompiers de Bruxelles
 - ✓ 4 prêts à être livrés, après transformation de l'extérieur (striping, ...) et de l'intérieur (étagères de rangement du matériel, ...)
- Casques
 - ✓ 132 Fast XP LE de l'entreprise Ops-Core commandés
- Gilets pare-balles
 - ✓ 125 gilets pare-balles commandés, en collaboration avec la Défense, de classe de protection 4.
Le gilet est composé de Plate-carrier pour les plaques de céramique et d'un Load bearing Vest pour ranger le matériel.
- Protection auditive

- ✓ 125 Peltor Comtac XPI achetés à l'entreprise Vandeputte, à fixer dans le rail picatiny des casques, avec système de communication intégré.
- Brancards
 - ✓ 510 draps d'évacuation pour une extraction rapide des victimes
 - ✓ 26 brancards semi-rigides (Skedco) pour une évacuation rapide des victimes dans les endroits difficilement accessibles (ex. cage d'escalier)
 - ✓ 10 brancards-cuvette à roulettes pour une évacuation rapide des victimes sur une longue distance.
- Sac à dos médicaux
 - ✓ 32 Tasmanian Tiger Medic Assault Pack II pour un transport conséquent de matériel médical
- Kits TECC
 - ✓ 125 kits tecc individuels avec le matériel médical suffisant pour soigner les victimes (ex. chest-seal, garrot, ...)
- Matériel médical (acheté en suffisance pour soigner au moins 500 victimes)
 - ✓ Chest-seals
 - ✓ Wound-packing
 - ✓ Garrots (tant pour la victime que pour l'auto-assistance)
 - ✓ Bandage israélien
 - ✓ Gants nitrile
- 500 salopettes pour les membres de l'équipe
- 500 paires de gants techniques

Budget total matériel pour la CET : 613.000 euros

► Evénements spéciaux

• Démonstrations

- ✓ Démo par Pol Bru et le SIAMU lors de la journée portes ouvertes de la Zone de police Bruxelles-Capitale/Ixelles
- ✓ Démo par Pol Bru et le SIAMU pour le ministre allemand du land de Berlin

• Exercices/formations

- ✓ Formation pour la ZP Bruxelles Midi afin de former leurs BBT dans la formation CET

• Visite à Londres :

Visite aux équipes CET de Londres avec une délégation d'intervenants :

- ✓ Différentes Zones de police (BBT/UAS)
- ✓ Différents commandants de zones de secours (Gand, Bruxelles, Anvers, Liège)
- ✓ ANPA
- ✓ CGSU

- **Contact avec l'Ambassade du Royaume-Uni :**

Contact intensif avec l'Ambassade du Royaume-Uni afin de développer des équipes CET et d'approfondir la mise en place et la professionnalisation de la CET en Belgique.

- **Promotions**

Un groupe de travail a continué à se pencher sur l'organisation des épreuves de promotion pour tous les grades. A cet effet, un document de travail a été élaboré pour chaque promotion, avec une proposition d'épreuve et des conditions. L'AR Formations prévoit que les écoles organisent les épreuves de promotion. Pour ce faire, elles ont reçu 30.396,68 euros en 2017, soit par école :

Promotions 2017

Ecole du feu	Total PROMOTIONS
Anvers	€ 4.800,43
Hainaut	€ 5.355,48
Limbourg	€ 3.596,09
Liège	€ 7.373,10
Namur	€ 6.408,61
Brabant flamand	€ 2.862,99
Total final	€ 30.396,68

- **EMPP**

Les tests PPMO des services d'incendie néerlandais seront proposés dans le cadre du suivi de la préparation physique. Chaque centre de formation provincial pourra disposer d'un budget de 50.000 euros afin d'acheter le matériel nécessaire pour le parcours PPMO. Notre mission consistait à soutenir les écoles dans cet achat et dans l'établissement des conventions.

- **Jeunes sapeurs-pompiers**

Vu que l'AR Formations régit aussi la formation des cadets pompiers, cette nouvelle formation doit être mise au point et appliquée dans les associations de jeunes sapeurs-pompiers et dans les écoles. Les jeunes sapeurs-pompiers sont la source naturelle pour l'avenir des services d'incendie et ils ne doivent absolument pas être négligés. En 2017, le KCCE a soutenu cette initiative de deux façons : par centre de formation qui souhaite organiser une formation pour les jeunes sapeurs-pompiers, le KCCE a prévu un budget supplémentaire de 50.000 euros pour l'achat de l'équipement de protection individuelle ; ensuite, le KCCE a collaboré avec le service communication qui, dans le cadre de la campagne "je deviens pompier", a réalisé quelques petits films qui mettent en images le parcours des jeunes sapeurs-pompiers, le déroulement du CAF et les perspectives de carrière.

Des teasers seront créés pour ces films et ils pourront être diffusés via les réseaux sociaux.

- **Plongeurs**

Le KCCE a assisté les plongeurs pour les problèmes liés aux épreuves de renouvellement quinquennales. Les plongeurs étaient impliqués dans l'élaboration de la POS sauvetage en surface. Un groupe de travail doit se pencher sur l'élaboration d'un nouvel AM pour les plongeurs afin de l'aligner sur les autres AM sur les formations de spécialisation.

- **Mise au point d'une base de données**

On parle et on tente depuis des années de mettre au point une base de données pour le KCCE. En 2017, le marché relatif au développement de cette base de données a été attribué à la société Magenta. L'attribution s'est déroulée beaucoup plus lentement que prévu à cause de toutes sortes d'entraves administratives. Entre-temps, la société Magenta a commencé l'élaboration d'un canevas pour cette base de données. Les données seront insérées à partir de début 2018. Ensuite, plusieurs tests pourront être effectués. La nouvelle législation sur la gestion des bases de données ne facilite pas non plus le travail et l'échange de données.

- **E-learning**

Un groupe de travail a été créé au sein du KCCE dans le but de coordonner le développement des modules e-learning. L'objectif est d'investir au maximum dans cette technique d'apprentissage, d'une part pour soutenir les candidats dans la préparation des cours et, d'autre part, pour permettre autant que possible aux candidats de suivre certains modules à leur propre rythme.

3. La collecte et l'analyse des statistiques des zones de secours.

En 2017, on a tenté de publier les statistiques pour 2015. Pour la première fois, ces statistiques portaient sur la réforme du paysage des services d'incendie. Le point sensible est et restera le fait que plusieurs zones de secours ne fournissent toujours pas de données ou uniquement des données incomplètes. Ainsi, le KCCE a rencontré de très gros problèmes avec certaines zones de secours pour obtenir les données dans un format correct et il n'a reçu aucune donnée de la part de deux zones de secours. De plus, nous constatons qu'en pratique, la formation des zones n'a pas encore été réalisée partout et que les données des zones de secours ne sont que l'addition de postes individuels. Par conséquent, les fonctionnaires doivent se démener pour essayer de structurer les données. Les zones de secours avaient jusqu'au 1^{er} octobre 2017 pour fournir les données de 2016. Nous constatons que ce sont à nouveau les mêmes zones de secours qui n'ont pas transmis. Néanmoins, le traitement des données reçues débutera le 1^{er} avril 2018 et le rapport de 2016 sera prêt pour le 30 juin 2018. Pour 2017, nous avons signalé aux zones que toutes les données étaient attendues pour le 31 mars 2018 et nous avons l'intention de présenter les données de 2017 en date du 31 décembre 2018.

Il ressort des nombreuses questions parlementaires que nous avons traitées que le KCCE est confronté à de nombreuses demandes d'informations pour lesquelles il ne dispose pas de données. Une adaptation de la circulaire et du rapport d'intervention sera dès lors nécessaire. Un groupe de travail a été mis en place pour remanier ce rapport d'intervention.

4. L'examen et l'évaluation d'incidents dans l'objectif d'en tirer des enseignements

Le KCCE a examiné plusieurs incidents en 2017. Différents accidents impliquant des véhicules de signalisation ont été examinés de près et sur la base des constatations, la procédure "accidents sur la voie publique" a de nouveau été adaptée. Les Pompiers de Bruxelles ont dressé un rapport détaillé sur l'incendie d'un train de travaux à la Gare Centrale, tandis que la zone Anvers a mis à disposition un rapport sur un incendie à Deurne.

5. La création d'un centre de documentation en matière de sécurité civile

Le KCCE conserve plusieurs revues et des articles belges et étrangers en rapport avec les services d'incendie et la prévention. Pour les intéressés, ces documents sont disponibles sur simple demande.

6. Le développement d'une expertise et d'un savoir-faire au sein des différents services opérationnels de la Sécurité civile.

Nous avons collaboré à diverses journées d'étude organisées pour les services d'incendie. Ces journées d'étude sont reprises dans la liste des formations continues.

7. La réalisation ou la commande d'études, sur la base des informations collectées ou mises à disposition, à l'appui de la politique de la Sécurité civile et orientées sur une amélioration de la qualité des services opérationnels de la Sécurité civile.

Le KCCE a organisé, en collaboration avec la zone de secours Anvers, une journée d'étude avec le célèbre docteur américain, Richard Gasaway, un ancien "chief" des services d'incendie, qui a soutenu sa thèse de doctorat sur le thème "situational awareness". Il nous a appris que notre esprit n'enregistrait pas tout ce qui se passait réellement à un moment donné. Avec le stress, une partie des informations se perd et par conséquent, nous courons, en tant que pompiers, un grand danger.

La Belgique est un membre important du CTIF (International Association of Fire & Rescue Services) et participe aux différents groupes de travail. Le président du groupe de travail "Extrication & New Technology" est le Major Tom Van Esbroeck. Le projet a si bien progressé que pour la première fois, un projet ISO déposé par les services d'incendie a été approuvé.

Un rapport des différentes études menées par le CTIF est disponible sur <http://www.ctif.org/training-and-tools>.

En 2017, une étude complémentaire a été attribuée à la société PWC afin d'examiner les critères de calcul du coût des centres de formation. Sur la base de cette étude, on a élaboré un modèle de calcul qui permettra d'estimer le coût du CAF pour que les écoles obtiennent une rétribution correcte.

8. Les conseils stratégiques dispensés au Ministre, à sa demande ou d'initiative.

Des conseils sont dispensés au Ministre, par le biais du Conseil supérieur de formation, sur des thèmes qui le concernent. Le Conseil supérieur prépare de nouvelles formations et de nouveaux sujets pour les formations.

9. La diffusion de connaissances et la mise à disposition d'informations au Ministre, aux gouverneurs de province et au gouverneur de l'arrondissement administratif Bruxelles-Capitale, aux bourgmestres et aux services administratifs et opérationnels de la Sécurité civile

Le KCCE a participé à diverses journées d'étude organisées par les différentes provinces, dans le cadre de la planification d'urgence et d'autres matières qui concernent les services d'incendie. De plus, le KCCE diffuse des informations en collaboration avec le service communication de l'Intérieur sur des sujets qui concernent les divers intervenants.

10. Le développement d'un réseau d'expertise se composant d'experts belges et étrangers et de spécialistes, entre autres des administrations, des services opérationnels, des universités et d'autres associations et organisations concernées.

Le KCCE a pris contact et s'est concerté avec divers experts belges et étrangers. Parmi les experts belges, citons les experts d'Infrabel, de Fetrapl et d'autres encore. Le KCCE est également membre de Fireforum, une organisation qui coordonne les entreprises de sécurité et de prévention. Nous avons échangé des informations avec l'institut néerlandais IFV (Instituut Fysieke Veiligheid), notre homonyme, qui assure la formation des services d'incendie aux Pays-Bas. Par ailleurs, nous avons à nouveau rendu visite à nos collègues de Londres dans le cadre de leur approche d'une "attaque en maraude". L'Ambassade du Royaume-Uni à Bruxelles a soutenu ce projet.

Dans le cadre du CTIF (International Association of Fire & Rescue Services), un vaste réseau, dirigé par la Belgique, a été mis sur pied avec des experts étrangers, notamment au sein de la "Commission for Extrication & New Technology".

En outre, le KCCE a été représenté au EFSCA, l'association européenne des organisations de services d'incendie où le partage des connaissances était surtout centré sur les nouvelles techniques de formation.

Le KCCE a pris part à un programme d'échange européen à Emmen, aux Pays-Bas, sur la force mentale ("Mental Strength"). Comment les services d'incendie gèrent-ils les interventions difficiles, et comment prennent-ils des décisions sous la pression. Une semaine de recherche a été organisée sous la direction de l'ancienne athlète olympique néerlandaise, Els van Noorduyt, sur la prise de décision sous la pression et la réponse de l'individu à ces événements.

Le Capitaine Francis Dixheures a participé, en tant qu'expert pour le KCCE, au European Forest Fire Networks Project5 (EUFOFINET), financé par l'Europe. A la suite de ce projet, le projet IGNIS (Initiative for Global Management of big fires through Simulation) a été lancé. Ce projet rassemble les connaissances de plusieurs pays européens, dont la France, l'Italie, le Portugal et le Royaume-Uni, en matière de maîtrise des feux de forêt. Le projet IGNIS est financé par l'UE et plus précisément par l'Instrument financier de la protection civile. L'objectif du IGNIS était l'élaboration d'un modèle d'exercice virtuel pour s'entraîner dans le domaine du commandement et de la maîtrise des feux de forêt. Même si la Belgique n'était pas officiellement partenaire dans le projet, la reconnaissance des compétences du capitaine Dixheures est tellement importante qu'il a été ajouté au groupe de travail en tant qu'expert à titre exceptionnel. C'est le KCCE qui a pris en charge les frais de voyage et de séjour.

11. La collaboration apportée aux recherches et études relatives à la sécurité civile, effectuées par d'autres institutions publiques.

Aucune initiative n'a été prise à cet égard en 2017.

12. En cas de situation d'urgence telle que visée à l'arrêté royal du 16 mars 2006 relatif aux plans d'urgence et d'interventions, le soutien aux services de secours intervenants par la mise à disposition d'informations et de connaissances spécialisées.

Le projet CET a été élaboré en collaboration avec les collègues de la police, de la Défense et du SPF Santé publique. Grâce à une harmonisation des procédures et du matériel, les services de secours peuvent désormais intervenir de la même manière et avec le même matériel.

Willy Vanderstraeten
Directeur a.i.

Annexe 1

